

第1回 生産性向上委員会

JX 日鉱日石エネルギーにおける効率化改善活動の取組事例と工場見学

2011年8月31日(水) 於: JX 日鉱日石エネルギー(株)根岸製油所



根岸製油所の効率化活動

生産効率化と安全の取組みは製油所としてはどちらも欠かせない二つの両輪。まず効率化活動として、喫緊の課題・重要な業務について組織横断的なWGを結成し、業務・課題解決の目的・目標、方向性、方法、計画、進捗状況、結果、実行状況等についてチェック・検討する「根岸製油所リバイバルプログラム」を開始。これまで、保温タンク外面腐食対策WG、オフサイト遊休配管管理WG、運転効率化WG、窒素削減WG等の活動を行い、08年度から徐々に実績を上げている。

労災撲滅チーム活動「棒芯に的を当てた活動」

協力会社作業員の労災防止のために、まず労災防止チームを結成。元請監督の指示を受け第一線の作業員をまとめる棒芯(職長)を対象に「棒芯行動チェック活動」を実施。双方向のコミュニケーション向上等を課題に、棒芯行動チェック表を活用しながら、危険予知内容や不安全行動に対する是正指導、安全報告等を徹底。09年度に活動を開始し、1年目で労災発生件数減少させた。

事例紹介後、広大な敷地内を同社の専用バスに分乗し、丁寧にガイドいただきながら工場見学と質疑応答を行い終了した。(文責 事務局)

