

## 中小企業トップセミナー『変わる会社が生き残る！』

平成 24 年 2 月 6 日(月)、(株)浜銀総合研究所 取締役経営コンサルティング部長の寺本明輝氏を講師としてお招きし、中小企業トップセミナー『変わる会社が生き残る！』を開催した。昨今の急激な経済環境に変化にも拘らず、生き残っている企業とはどのようなものかを、具体例を挙げてご説明頂いた。

はじめに、働く意味の大切さを確認するため、ドラッカーの「3 人の石切工の話」、働く幸せを追求するチョーク会社の紹介があった。

次に、最近の企業の現状として、少子高齢化・人口減や様々な経済環境の変化により、いわゆる老舗企業の倒産が増えてきている事を指摘。企業変革がなかなか進まない状況が要因であると分析している。

そのような中でも、社員の幸せを追求したマネジメントで成功している食品メーカーの紹介や、企業が独創化していくことの必要性の説明があり、活力のある独創化企業の紹介があった。また、



(株)浜銀総合研究所 寺本取締役

伝統を伝承しつつも革新する長寿企業（天然ロウ製造会社、胡麻油製造会社など）の紹介の後、独創企業たりうる 7 つの条件（企業理念、事業ドメイン、経営戦略、コミュニケーション、組織運営、トップマネジメント、社員のモチベーション）について、具体的な内容とそれを実践している企業の説明があった。

最後に、寺本氏が見てきた、独創企業の経営者がよくみられる言動（こだわり極める、ひるまず我慢強い、試みて学ぶ、謙虚でしたたか、他責にせず依存しない）の紹介があり、参加者からも活発な質疑が寄せられた。