

## 中小企業委員会 独創企業「エーワン精密」見学

～ 経常利益率 40% を 39 年続ける「町工場の強さを探る」～

テレビ番組等で紹介されている(株)エーワン精密山梨工場の見学会を実施した。エーワン精密は創業者梅原勝彦相談役の独創的な経営で、創業以来 39 年間、経常利益率 40% を超えている。日本の町工場が利益が出ないであえいでいる中で、桁外れの高収益を続ける経営の秘訣を探るべく見学会を実施した。



見学会には高橋会長、澤田中小企業委員長以下、中小企業委員会委員を中心に 11 名が参加した。バスで横浜を出発し午後 1 時に工場に到着した。工場では梅原相談役から 1 時間ほど経営理念等についてお話を伺った後、工場内を見学した。

エーワン精密の主力製品は、コレットチャックで品質が良いのはもちろんだが、殆んどの製品が

注文されたその日のうちに出荷される極めて短納期が売り物。単価の引き下げを求められない。従業員は、技術の裏付けがある技術者の集団。職位はなく実力が上の者が上という考え方。また家族的経営で、経営情報は全て従業員に開示。平均勤続年数も長く、皆が自分の会社だと思っている。親子・兄弟で社員のケースも多い。給与水準も高く、若くても持ち家が多い。工場内も全てオープンに見せてくれ、写真撮影も自由。内部は綺麗に整理整頓されおり、工作機械等の設備も海外製品も含めトップクラスのものを使用している。

見学終了後も、梅原相談役の経営哲学「鬼十則」等について予定時間をオーバーして、フランクに懇談させて頂いた。最後に記念撮影をして工場を後にした。

